

## ERFOLGREICH HANDELN

Projekte gehören zum Alltag in modernen Unternehmen. Im Gegensatz zur reinen Facharbeit stellt sich Projektmanagement als komplexe Aufgabe dar, die Kompetenzen auf unterschiedlichen Handlungsebenen erfordert.

Neben der Fachkompetenz sind hier insbesondere Management- und Führungskompetenz, Kommunikations- und Moderationsfähigkeiten sowie eine gute Beherrschung von Softwarewerkzeugen erforderlich, ohne die komplexe Projekte heute nicht mehr denkbar sind.

Daher ist ein ganzheitlicher Ansatz, wie wir ihn im Rahmen der Kommunikationsarchitektur einnehmen, die ideale Voraussetzung für erfolgreiches Projektmanagement. Unsere Seminare umfassen die Einführung in die Managementaufgaben des Projektmanagements, die Schulung kommunikativer Fähigkeiten und die Vermittlung der erforderlichen IT-Tools für die Kommunikation und das Management.

Neben den Einzelseminaren bieten wir Ihnen auch die Planung und Durchführung einer firmenspezifischer Projektmanagementausbildung an. Hierbei werden gezielt die erforderlichen Module ausgewählt, die die Arbeit Ihrer Projekt- und Teamleiter optimal unterstützen. Die Inhalte und Übungseinheiten werden gezielt an die Herausforderungen Ihrer Projektteams angepasst. Ergänzt wird die Ausbildung durch Coachingelemente für die Projektleiter und das Team.

Natürlich unterstützen wir Sie auch gerne bei der Einführung entsprechender Kommunikationswerkzeuge und -standards.

Ihre Ansprechpartner:  
Dr. Eckhard Hauenherm  
Dr. Hauenherm & Partner  
e.hauenherm@hauenherm.de  
0201 / 185 39 75



## UNSERE LEISTUNGEN

Planung und Durchführung von  
Kommunikations- und IT-Seminaren und Seminarreihen

- Führung
- Teamkommunikation
- MS Office u. Lotus Notes
- Datenbanken und Server

Seminartypen

- Offene Gruppenseminare
- Firmenspezifische Gruppenseminare
- Einzelcoachings
- Entscheidungsworkshops

Beratung und Projekte zu

- Projektkommunikation
- Projektmanagement
- Projektportale
- Datenbanken
- Prozesse und Workflows

Seminarmanagement  
Personalentwicklungsplanung  
Weiterbildungscontrolling



DR. HAUENHERM & PARTNER  
KOMMUNIKATIONSARCHITEKTUR

Heinrichstr. 6  
D-45128 Essen

Tel.: +49 / +201 / 185 39 75  
Fax.: +49 / +201 / 185 39 77

Dr. Eckhard@Hauenherm.de  
<http://www.hauenherm.de>

SEMINARE

## Projektmanagement



DR. HAUENHERM & PARTNER  
KOMMUNIKATIONSARCHITEKTUR

## GRUNDLAGEN

Projektmanagement ist eine komplexe Aufgabe, die Fähigkeiten auf unterschiedlichen Handlungsebenen erfordert. Unser Grundlagenseminare führen Sie in die Herausforderungen des Projektmanagements ein und geben Ihnen die grundlegenden Werkzeuge für ein erfolgreiches Handeln an die Hand.

### Grundlagen des Projektmanagements

- Aufgaben des Projektmanagements
- Projektablauf
- Netzplantechnik
- Projektorganisation
- Projektüberwachung
- Grundlagen der Teamarbeit

Dauer: 2 Tage

### Risikomanagement in Projekten

- Was sind Risiken
- Risikofindung
- Risikobewertung
- Risikostrategien
- Risikoüberwachung

Dauer: 1 Tag



### Kalkulation von Projektkosten

- Kostenarten in Projekten
- Kostenträger und Kostentreiber
- Kostenplanung
- Umgang mit Schätzungsunschärfen
- Kostenüberwachung

Dauer: 1 Tag

#### Methode:

- Kleingruppentraining (max. 6 Teilnehmer)
- Präsentation, Gruppenarbeit, Übungen
- Bei homogener Gruppenstruktur (Firmenseminar) werden die Inhalte individuell angepasst.

## KOMMUNIKATION

Gute Kommunikation macht Projektteams erfolgreich. In unseren Kommunikationsseminaren lernen Sie, die Kommunikation in der Projektleitung und im Team erfolgreich zu steuern und einen kontinuierlichen Informationsfluss sicherzustellen.

#### Moderation

- Gruppendynamik
- Motivation
- Visualisierung

#### Projekte als Geschichten

- Storytelling als Methode des Projektmanagements
- Welche Geschichte erzählt mein Projekt

#### Visualisierung von Projektgeschichten

- Bilder als Multifaktor-Kommunikation
- Visuelle Protokolle
- Projektgeschichten in Bildern entwickeln

#### Kommunikation für Projektleiter

- Kommunikationstypen
- Ebenen der Kommunikation
- Führungskommunikation
- Strategien des Überzeugens



#### Systemisches Projektmanagement

- Veränderungen steuern
- Situationsdiagnose
- Umgang mit Konflikten und Widerständen
- Situations- und personengerecht handeln

#### Methode

- Kleingruppentraining (max. 6 Teilnehmer)
- Diskussion, Gruppenübungen und Individualcoaching
- Dauer aller Seminare: 2 Tage
- Bei homogener Gruppenstruktur (Firmenseminar) werden die Inhalte individuell angepasst

## SOFTWARE

Die Abwicklung komplexer Projekte ist heute ohne Software nicht mehr denkbar. Die Produkte unterstützen Sie nicht nur bei der Projektplanung und -überwachung sondern stellen auch eine effiziente und problemlose Kommunikation in großen und verteilten Teams sicher.

### Einführung in das Projektmanagement mit MS Project

- Termin-, Ressourcen- und Kostenplanung mit MS Project
- Projektüberwachung mit MS Project

Dauer: 2 Tage

### Weiterführendes Projektmanagement mit MS Project

- MS Project anpassen
- Eigene Felder und Ansichten



### MS ProjectServer für Projektmitarbeiter

- Die Weboberfläche des Servers
- Terminanforderungen und Berichte

### MS ProjectServer für Projektleiter

- ProjectServer und MS Project
- Projektüberwachung
- Projektauswertung

### Projektkommunikation mit Lotus Notes Teamrooms

- Teamrooms für Projekte anlegen und verwalten
- Erstellen und bearbeiten von Dokumenten in Teamrooms

### Projektkommunikation mit Microsoft SharePoint

- WebSites und WebPart-Seiten für Projekte nutzen
- Dokumente und Informationen bereitstellen und bearbeiten

#### Methode

- Kleingruppentrainings (max. 6 Teilnehmer)
- Einzel- und Gruppenübungen
- Präsentation und Gruppenarbeit
- Dauer aller Seminare 1 Tag (außer Einf. in MS Project)